



POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
"The New PNJ towards World Class Polytechnic"

**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

LOKASI
KUAT, MENGUATKAN
INDONESIA



Laporan Analisis Tracer Study

Tahun 2022

Lulusan Tahun 2021

Penyusun:

Tim Career Development Centre
Politeknik Negeri Jakarta:

Dr. Nur Hasyim
Linda Sari Wulandari, S.Hum., M.Hum.
Jonathan Saputra, S.Pd., M.Si.
Fitria Nugrahani, S.Pd., M.Si.
Rina Ningtyas, M.Si.
Nuha Nadhiroh, S.T., M.T.
Dr. Dra. Yogi Widiawati, M.Hum.
Ratna Juwita, S.E., M.S.M., M.Ak.
Restu Jati Saputro, S.Si., M.Sc.
Fitri Wijayanti, S.Si., M.Eng.
Suci Vina Ramadini, A.Md.

SPIRIT

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Mahakuasa karena dokumen **laporan Analisis Tracer Study Politeknik Negeri Jakarta Tahun 2022** dapat diselesaikan. Laporan hasil tracer study merupakan hasil analisis kegiatan tracer study terhadap para lulusan tahun 2021 berjumlah 1.059 yang telah mengisi tracer study.

Tujuan penyusunan dokumen ini adalah untuk memberikan informasi tentang kondisi lulusan, antara lain berkaitan dengan

1. Status lulusan yang telah mengisi kuesioner:
 - 1) bekerja, berwirausaha, masih mencari pekerjaan dalam 4 minggu terakhir, melanjutkan studi,
 - 2) dapat bekerja 1—6 bulan setelah Lulus,
 - 3) dengan gaji 1,5 juta ke atas,
 - 4) rata-rata masa tunggu lulusan untuk dapat bekerja
 - 5) tingkat/level perusahaan tempat bekerja lulusan
2. Hubungan antara program studi dengan pekerjaan/studi lanjut (keselarasan horizontal)

Dokumen Simpulan Hasil Tracer Study ini diharapkan dapat memberi masukan, antara lain kepada (i) Politeknik Negeri Jakarta untuk dapat mengoptimalkan lulusan bekerja, (ii) Program-Program Studi di Politeknik Negeri Jakarta untuk meningkatkan kualitas kurikulum, serta (iii) mendukung berbagai kegiatan peningkatan kualitas Pendidikan di Politeknik Negeri Jakarta.

Tim Penyusun Dokumen Hasil Analisis Tracer Study ingin menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan pengarahan, informasi, dan dukungan hingga dokumen dapat terwujud. Terima kasih disampaikan kepada

1. Direktur Politeknik Negeri Jakarta yang telah memberikan pengarahan antara lain mengenai signifikansi dokumen hasil tracer study untuk mendukung pencapaian visi institusi.

2. Wakil Direktur Bidang Akademik yang telah memberikan pengarahan antara lain tentang gambaran analisis hasil tracer studi sesuai dengan kebijakan Kementerian
3. Wakil Direktur Bidang Kerja Sama yang telah memberikan pengarahan agar bersinergi baik dengan industri agar tracer study dapat optimal
4. Wakil Direktur Bidang Kemahasiswaan yang telah memberikan pengarahan agar instrumen dapat diisi oleh lulusan dengan optimal
5. Para Ketua Jurusan di lingkungan Politeknik Negeri Jakarta yang telah mendukung ketersediaan data hasil tracer studi
6. Tim Penyusun Dokumen Hasil Tracer Studi yang telah bekerja optimal guna menyelesaikan dokumen hasil analisis ini.
7. Pihak-pihak lain yang telah membantu; mohon maaf, kami tidak dapat menyebutkan satu per satu.

Atas bantuan semuan pihak yang telah membantu diucapkan terima kasih. Kami mohon maaf jika dalam dokumen ini terdapat kesalahan. Kesalahan yang ada insya Allah akan kami perbaiki.

Depok, 26 Desember 2022

Ketua Tim Penyusun



Dr. Nur Hasyim

NIP. 196609161992031002

SAMBUTAN DIREKTUR POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya kepada Politeknik Negeri Jakarta sehingga salah satunya **Laporan Analisis Tracer Study Politeknik Negeri Jakarta Tahun 2022** terhadap lulusan tahun 2021 dapat dilaksanakan oleh Career Development Centre Politeknik Negeri Jakarta.

Pelaksanaan tracer study di Politeknik Negeri Jakarta dilaksanakan dengan berpedoman pada ketentuan **Peraturan Direktur PNJ Nomor: 0004/PL3/HK.02/2002 tentang Pedoman Pelaksanaan Tracer Study Politeknik Negeri Jakarta**, yang antara lain bahwa (i) tracer study dilaksanakan sepanjang waktu, terpusat, terkoordinasi, terintegrasi, dan terdokumentasi dalam satu *system on line* Politeknik Negeri Jakarta, dan (ii) pelaksana *tracer study* adalah Kepala *Career Development Centre* Politeknik Negeri Jakarta berkoordinasi/bekerja sama dengan pihak Jurusan dan Program Pascasarjana. Dan, ketentuan tersebut telah dilaksanakan pada pelaksanaan tracer study pada tahun 2022.

Berdasarkan laporan ini bahwa (i) sebanyak 89% lulusan telah bekerja, (ii) sebanyak 5% orang lulusan melanjutkan studi dan 6% berwirausaha. (iii) rata-rata waktu tunggu mendapatkan pekerjaan 2,9 bulan, (iv) rata-rata gaji lulusan 5,1 juta, (v) lulusan telah bekerja pada perusahaan nasional: 60%, multinasional: 23%, dan local: 17%, serta (vi) sebanyak 35% lulusan menyatakan bahwa program studi sangat erat dengan bidang kerja sebesar 23%, lulusan menyatakan erat, dan 23% menyatakan cukup erat merupakan temuan-temuan penting bagi Politeknik Negeri Jakarta.

Career Development Centre PNJ, saya minta, secara kontinyu dapat melaksanakan kegiatan-kegiatan yang dapat mengoptimalkan lulusan dapat bekerja, berwirausaha, dan melanjutkan studi. Dan, alhamdulillah, dari hasil tracer study pada tahun 2022 terhadap lulusan tahun 2021, tingkat keberhasilannya telah menunjukkan hasil yang baik, bahkan sangat baik.

Saya menyampaikan terima kasih dan apresiasi pada Career Development Centre atas telah dilaksanakan tracer study pada tahun 2022 dan telah menyusun laporan analisis tracer study pada tahun 2022 ini. Semoga keberkahan selalu terlimpah pada Politeknik Negeri Jakarta sehingga mampu mencapai visinya, yakni **menjadi politeknik unggul bertaraf internasional untuk mendukung daya saing bangsa**.

Depok, 22 Desember 2022
Direktur Politeknik Negeri Jakarta



Dr. So. H. Zainal Nur Arifin, Dipl.Ing, HTL, MT
NIP. 1963080919920110

DAFTAR ISI

SAMBUTAN DIREKTUR POLITEKNIK NEGERI JAKARTA	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
BAB II HASIL DAN PEMBAHASAN	7
BAB III PENUTUP	12
DAFTAR PUSTAKA	13
LAMPIRAN	14

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Tracer study Politeknik Negeri Jakarta Tahun 2022 adalah kegiatan pelacakan terhadap para lulusan Politeknik Negeri Jakarta. Lulusan yang dilacak adalah para lulusan tahun 2021.

Hasil tracer study perlu dianalisis dan disimpulkan hasilnya agar dapat bermanfaat untuk mengoptimalkan lulusan dan dapat memberi masukan revisi kurikulum program studi.

Analisis dan penyimpulan hasil tracer study dilakukan dengan mengacu pada materi yang disampaikan dalam *Sosialisasi dan Workshop Penelusuran Lulusan melalui Tracer Study: Analisis dan Interpretasi* (DIKTI). Poin-poin analisis tersebut didasarkan pada instrumen *Tracer Study* DIKTI, antara lain aspek status lulusan saat mengisi kuesioner, hubungan antara program studi dengan pekerjaan /studi lanjut (keselarasan horizontal), tingkat pendidikan yang tepat terhadap pekerjaan lulusan. Adapun sebaran data yang dianalisis sebagai berikut.

**Sebaran 1.059 Data Lulusan Tahun 2021
yang Telah Mengisi Tracer Study**

Jurusan	Jenjang	Program Studi	Jumlah Lulusan	Jumlah Lulusan Sudah Mengisi
Teknik Sipil	D3	Konstruksi Sipil	39	14
	D3	Konstruksi Gedung	40	17
	D4	Teknik Perancangan Jalan dan Jembatan	38	23
	D4	Teknik Konstruksi Gedung	44	34

Jurusan	Jenjang	Program Studi	Jumlah Lulusan	Jumlah Lulusan Sudah Mengisi
Teknik Mesin	D3	Teknik Mesin	155	78
	D3	Teknik Konversi Energi	71	21
	D3	Alat Berat	34	4
	D4	Manufaktur	16	1
	D4	Pembangkit Tenaga Listrik	28	7
	S2	Magister Rekayasa Teknologi Manufaktur	5	5
Teknik Elektro	D3	Elektronika Industri	81	23
	D3	Teknik Listrik	79	31
	D3	Telekomunikasi	80	22
	D4	Instrumentasi Kontrol Industri	28	8
	D4	Teknik Otomasi Listrik Industri	22	14
	D4	Broadband Multimedia	41	16
	S2	Magister Teknik Elektro	17	14
Akuntansi	D3	Akuntansi	58	30
	D3	Keuangan dan Perbankan	53	43
	D4	Akuntansi Keuangan	59	34
	D4	Keuangan dan Perbankan	56	31
	D4	Keuangan Perbankan Syariah	52	14
	D4	Manajemen Keuangan	55	22
	D3	Manajemen Pemasaran (WNBK)	21	7

Jurusan	Jenjang	Program Studi	Jumlah Lulusan	Jumlah Lulusan Sudah Mengisi
Administrasi Niaga	D3	Administrasi Bisnis	109	100
	D4	Administrasi Bisnis Terapan	43	40
	D4	Usaha Jasa Konversi, Perjalanan Insentif, dan Pameran (MICE)	51	60
Teknik Grafika dan Penerbitan	D3	Penerbitan	98	57
	D3	Teknik Grafika	42	27
	D4	Desain Grafis	125	116
	D4	Teknologi Industri Cetak Kemasan	50	50
Teknik Infomatika dan Komputer	D4	Teknik Informatika	267	60
	D4	Teknik Multimedia Digital	22	6
	D4	Teknik Multimedia dan Jaringan	48	28
	D1	Teknik Komputer dan Jaringan	10	2
TOTAL			2.060	1.059

2. Pedoman Pelaksanaan Tracer Study

Pelaksanaan Tracer Study Politeknik Negeri Jakarta mengikuti ketentuan Peraturan Direktur PNJ Nomor: 0004/PL3/HK.02/2002 tentang Pedoman Pelaksanaan Tracer Study Politeknik Negeri Jakarta (Lampiran 1)

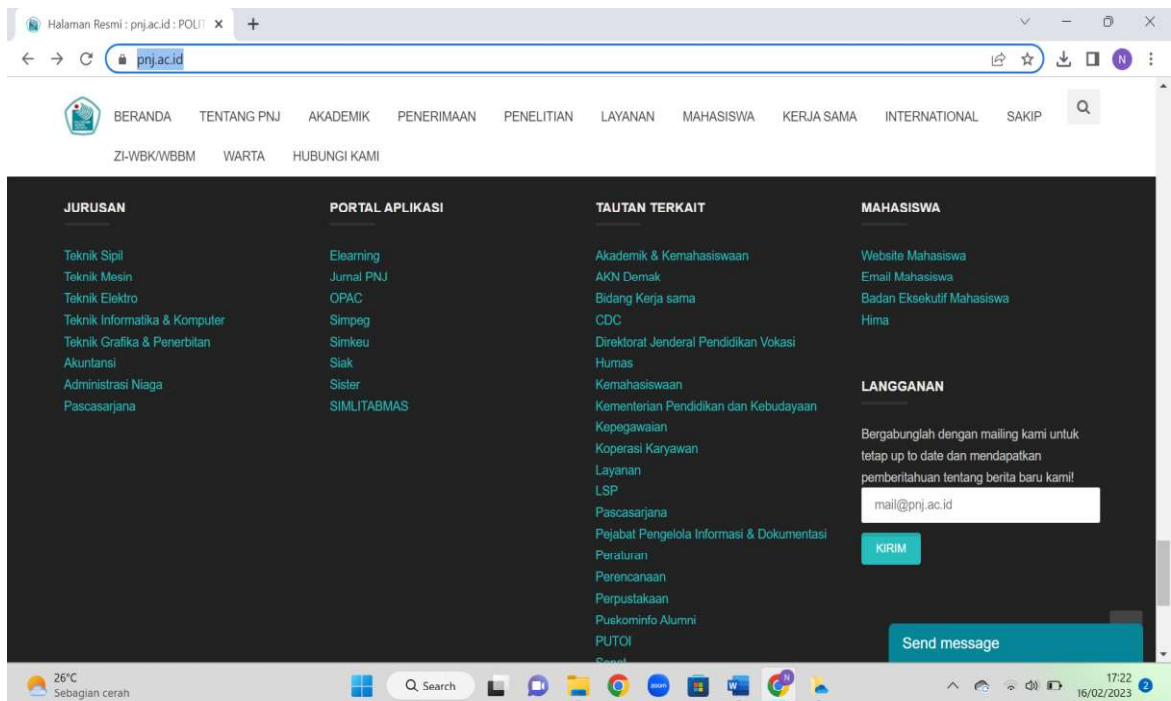
3. Web Tracer Study

Web Tracer Study PNJ ada pada pada Web **pnj.ac.id** pada sub/domain **CDC**, yakni pada Link: **<https://cdc.pnj.ac.id/>** Di bawah ini adalah tampilan depan web **tracer study**.

- Tampilan Web pnj.ac.id



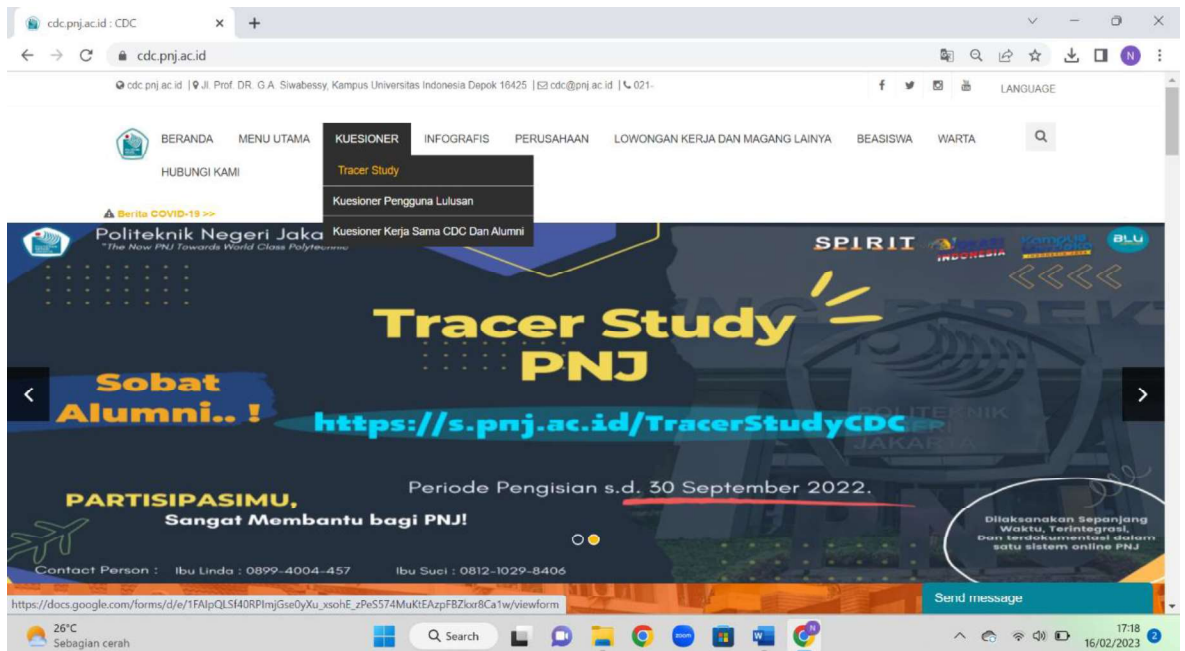
- Domain CDC, dengan klik tulisan CDC



- Tampilan domain CDC yang ada di dalam Web pnj.ac.id



- Informasi Tracer Study dan Posisi Instrumen Tracer Study (pada fitur TRACER STUDY)



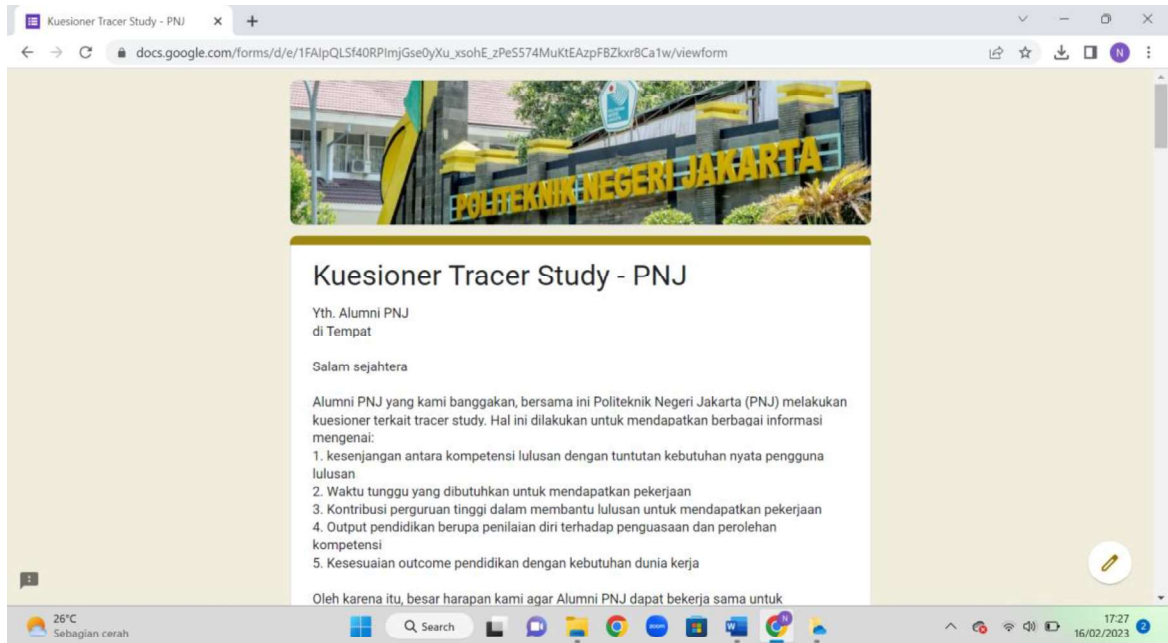
4. Instrumen Tracer Study dan Link Tracer Study

Pertanyaan Tracer Study mengikuti Template Pertanyaan Tracer Study

Kemendikbudristek.

- Pada link: s.pnj.ac.id/5XnWb6

Tampilan Instrumen pada Web sebagai berikut.



BAB II

HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini dijelaskan hasil analisis dari pertanyaan dalam kuesioner tracer study. Hasil dan pembahasan singkat berfokus pada hasil jawaban dari responden yang berkaitan dengan pertanyaan-pertanyaan kuesioner.

Berikut adalah hasil tracer lulusan tahun 2021 yang telah mengisi tracer study berjumlah 1.056 (51% dari populasi lulusan yang berjumlah 2.064).

1. Aspek : Status Lulusan Saat ini

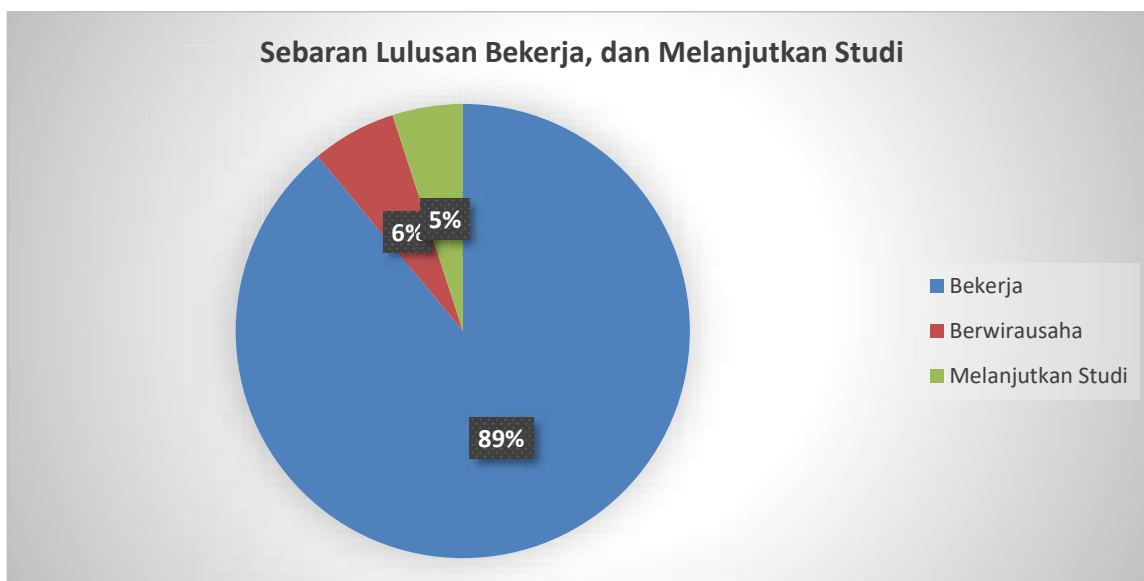
Aspek : Lulusan Bekerja, Wiraswasta, dan Sedang Mencari Kerja dalam 4 Minggu Terakhir

Program Studi	Lulusan Bekerja, Wiraswasta, dan Sedang Mencari Kerja dalam 4 Minggu Terakhir	Total	
		Jumlah	Persentase
Seluruh Program Studi	Bekerja	942	89
	Wiraswasta	64	6
	Mencari Kerja	53	5
	Melanjutkan studi	-	-
	Belum memungkinkan bekerja	-	-

● Pembahasan

Dengan memperhatikan hasil tracer diketahui lulusan tahun 2021 program telah bekerja=89%, berwirausaha=6%, melanjutkan studi=5%. Jika dihitung jumlah yang bekerja dan berwirausaha, telah mencapai 95%.

Jika ditampilkan dalam bentuk diagram lingkaran, sebaran lulusan yang bekerja, dan melanjutkan studi sebagai berikut.



2. Aspek : Lulusan dapat Bekerja 1–6 Bulan Setelah Lulus

Program Studi	Total	
	Jumlah	Persentase
Seluruh Program Studi	772	73%

- **Pembahasan dan Simpulan:**

Dengan memperhatikan hasil tracer diketahui bahwa 73% lulusan tahun 2021 mendapatkan pekerjaan pada rentang waktu pencarian kerja 1–6 bulan. Dengan temuan ini, upaya-upaya memberikan pengetahuan dan keterampilan bekerja, berwirausaha, serta lanjut studi perlu dioptimalkan.

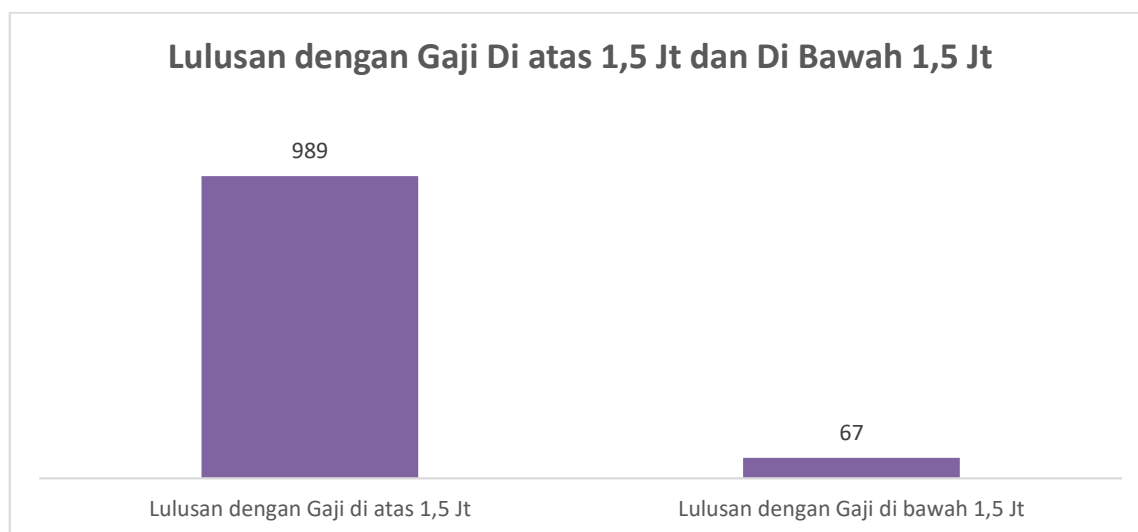
3. Aspek : Lulusan Bekerja dengan Gaji 1,5 juta ke Atas

Program Studi	Total	
	Frekuensi	Persentase
Seluruh Program Studi	989	94

- **Pembahasan dan Simpulan:**

Dengan memperhatikan hasil tracer diketahui bahwa 94% lulusan tahun 2021 mendapatkan gaji 1,5 ke atas. Adapun, jika dirata-ratakan, gaji lulusan tahun 2021 adalah 5.1 juta.

Bila ditampilkan dalam bentuk diagram lingkaran, hasil tracer study pada aspek ini, sebagai berikut.



4. Aspek : Rata-rata Masa Tunggu Lulusan dapat Bekerja

Program Studi	Rata-rata masa tunggu Lulusan (bulan)
Seluruh Program Studi	2,9 bulan

- **Pembahasan dan Simpulan:**

Dengan memperhatikan hasil tracer diketahui bahwa lulusan tahun 2021, dengan rata-rata waktu tunggu untuk mendapatkan pekerjaan adalah 2,9 bulan. Ini, adalah kondisi yang sudah baik. Namun, perlu terus dioptimalkan agar lulusan lebih berdaya saing.

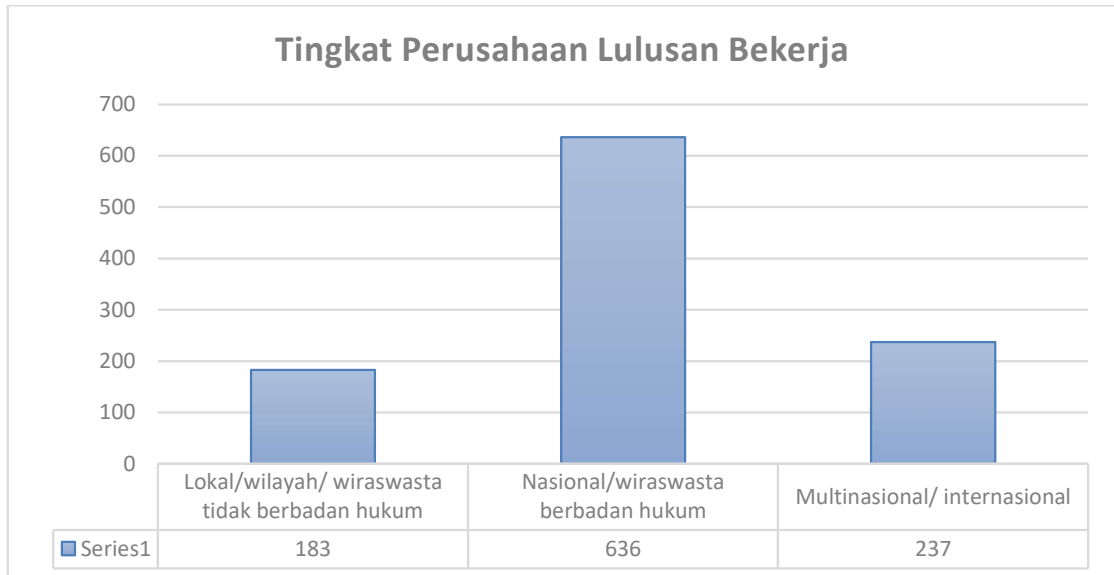
5. Aspek: Tingkat Perusahaan Tempat Bekerja Lulusan

Program Studi	Tingkat Perusahaan Tempat Bekerja Lulusan	Total	
		Frekuensi	Persentase
Semua Program Studi	Lokal/wilayah/ wiraswasta tidak berbadan hukum	183	17
	Nasional/wiraswasta berbadan hukum	636	60
	Multinasional/ internasional	237	23

- **Pembahasan dan Simpulan:**

Dengan memperhatikan hasil tracer diketahui bahwa 17% lulusan tahun 2021 bekerja pada perusahaan level lokal, 23% multinasional, dan 60% level nasional.

Jika ditampilkan dalam bentuk tabel, hasilnya sebagai berikut.



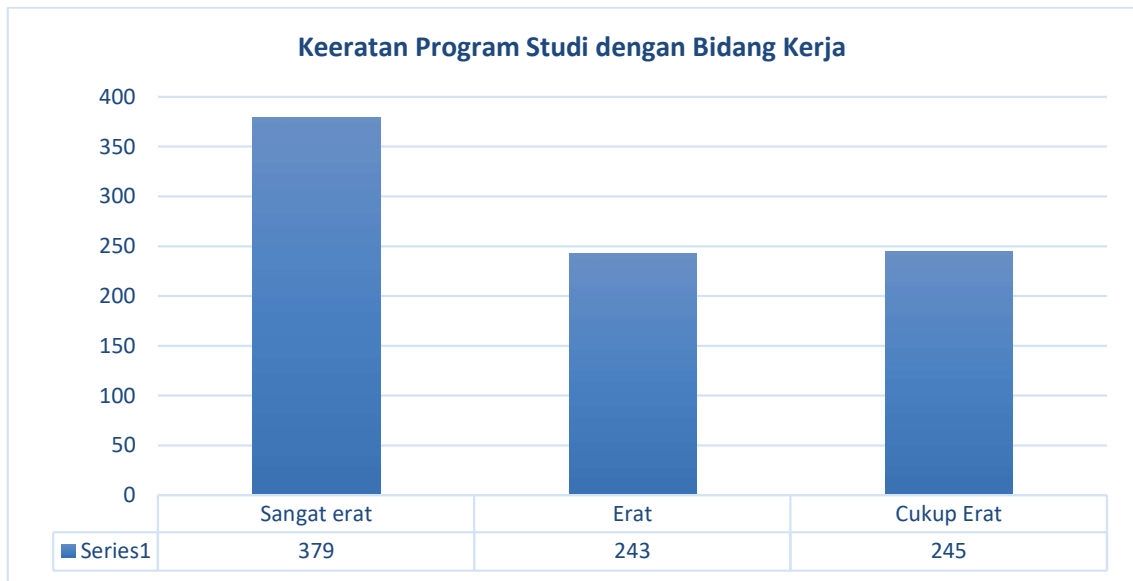
6. Aspek : Hubungan antara Kompetensi Bidang Studi dengan Pekerjaan/Studi Lanjut (Keselarasan Horizontal)

Program Studi	Hubungan antara Kompetensi Bidang Studi dengan Pekerjaan/Studi Lanjut (Keselarasan Horizontal)	Total	
		Frekuensi	Persentase
Semua Program Studi	Sangat Erat	379	35
	Erat	243	23
	Cukup Erat	245	23

- **Pembahasan dan Simpulan:**

Dengan memperhatikan hasil tracer diketahui bahwa 35% lulusan tahun 2021 menyatakan hubungan bidang studi dengan pekerjaan dan studi lanjut sangat erat: 38%, erat: 23%, cukup erat: 23%.

Hasil Tracer pada bagian ini, jika ditampilkan dalam diagram batang sebagai berikut



BAB III

PENUTUP

3.1 Simpulan

1. Jumlah lulusan tahun 2021 yang telah mengisi tracer study sampai dengan Desember 2022 adalah 1.056 orang (51% dari 2.064 lulusan [populasi]).
2. Sebanyak 89% lulusan telah bekerja.
3. Sebanyak 5% orang lulusan melanjutkan studi dan 6% berwirausaha.
4. Rata-rata waktu tunggu mendapatkan pekerjaan 2,9 bulan.
5. Rata-rata gaji lulusan 5,1 juta.
6. Lulusan bekerja pada perusahaan nasional=60%, multinasional=23%, dan local=17%.
7. Sebanyak 35% menyatakan bahwa program studi sangat erat dengan bidang kerja, erat=23%, dan cukup erat=23%.

Daftar Referensi

Kemendikbud. 2021. *Sosialisasi dan Workshop Penelusuran Lulusan melalui Tracer Studi: Analisis dan Interpretasi.*

Politeknik Negeri Jakarta. *Peraturan Direktur PNJ Nomor: 0004/PL3/HK.02/2002 tentang Pedoman Pelaksanaan Tracer Study Politeknik Negeri Jakarta*



**PERATURAN DIREKTUR POLITEKNIK NEGERI JAKARTA
NOMOR: 0004/PL3/HK.02/2022**

TENTANG

**PEDOMAN PELAKSANAAN *TRACER STUDY*
DI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

DIREKTUR POLITEKNIK NEGERI JAKARTA

- Menimbang : a. bahwa pelaksanaan akreditasi institusi dan akreditasi program studi di Politeknik Negeri Jakarta memerlukan data *tracer study*
b. bahwa agar pelaksanaan *tracer study* dapat dilaksanakan sesuai dengan kebutuhan akreditasi dan dapat dilaksanakan dengan tertib diperlukan pedoman pelaksanaan *tracer study*
c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan b, perlu ditetapkan Peraturan Direktur Politeknik Negeri Jakarta tentang pedoman pelaksanaan *tracer study* di Politeknik Negeri Jakarta.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 5 Tahun 2020 tentang Akreditasi Program Studi dan Perguruan Tinggi
5. Peraturan Pemerintah nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
6. Keputusan Menteri Pendidikan Nasional nomor 136/O/2002 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Negeri Jakarta.
7. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 35 Tahun 2018 tentang Statuta Politeknik Negeri Jakarta.
8. Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia nomor 209/KMK.05/2021 tentang Penetapan Politeknik Negeri Jakarta sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum
9. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor: 29150/MPK/RHS/KP/2020 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Direktur Politeknik Negeri Jakarta Periode 2020-2024.

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : **PERATURAN DIREKTUR POLITEKNIK NEGERI JAKARTA TENTANG PEDOMAN PELAKSANAAN *TRACER STUDY* DI POLITEKNIK NEGERI JAKARTA**

BAB I KETENTUAN UMUM

Pasal 1

Dalam Peraturan ini yang dimaksud dengan:

1. Politeknik Negeri Jakarta yang selanjutnya disebut PNJ adalah perguruan tinggi negeri yang menyelenggarakan program pendidikan vokasi dalam berbagai rumpun ilmu pengetahuan dan/atau teknologi dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.
2. Akreditasi adalah kegiatan penilaian untuk menentukan kelayakan Program Studi dan Perguruan Tinggi.
3. Akreditasi Perguruan Tinggi adalah kegiatan penilaian untuk menentukan kelayakan Perguruan Tinggi.
4. Akreditasi Program Studi adalah kegiatan penilaian untuk menentukan kelayakan Program Studi.
5. Akreditasi Perguruan Tinggi adalah kegiatan penilaian untuk menentukan kelayakan Perguruan Tinggi.
6. Lembaga Akreditasi Mandiri, yang selanjutnya disingkat LAM adalah lembaga yang dibentuk oleh Pemerintah atau Masyarakat untuk melakukan Akreditasi Program Studi secara mandiri.
7. Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi, yang selanjutnya disingkat BAN-PT adalah badan yang dibentuk oleh Pemerintah untuk melakukan dan mengembangkan Akreditasi Perguruan Tinggi secara mandiri.
8. Jangka waktu berlakunya Akreditasi untuk Program Studi atau Perguruan Tinggi yang dilakukan oleh BAN-PT selama 5 (lima) tahun.
9. *Tracer study* adalah penelusuran jejak lulusan setelah 6 bulan dinyatakan lulus dari Politeknik Negeri Jakarta.
10. *Tracer study* di Politeknik Negeri Jakarta juga mencakup (1) penelusuran tentang jejak lulusan, dan (2) penelusuran tentang kepuasan pengguna lulusan terhadap lulusan.

Bab II

PELAKSANA *TRACER STUDY*

Pasal 2

1. Penanggung jawab pelaksanaan *tracer study* di Politeknik Negeri Jakarta adalah Wakil Direktur Bidang Kerja Sama Politeknik Negeri Jakarta.
2. Penjamin kualitas *tracer study* adalah Kepala Satuan Penjaminan Mutu
3. Pelaksana *tracer study* adalah Kepala *Career Development Centre* Politeknik Negeri Jakarta berkoordinasi/bekerja sama dengan pihak Jurusan dan Program Pascasarjana.

BAB III
ISI KUESIONER *TRACER STUDY*

Pasal 3

Isi kuesioner *tracer study* mencakup seluruh pertanyaan inti *tracer study* DIKTI dan pertanyaan sesuai kebutuhan institusi dan program studi Politeknik Negeri Jakarta

BAB IV
WAKTU *TRACER STUDY*

Pasal 4

Tracer study dilaksanakan sepanjang waktu, terpusat, terkoordinasi, terintegrasi, dan terdokumentasi dalam satu *system on line* Politeknik Negeri Jakarta

BAB V
HASIL *TRACER STUDY*

Pasal 5

Hasil *tracer study* disosialisasikan ke program studi sehingga hasilnya berguna untuk keperluan (1) akreditasi, (2) pengembangan kurikulum dan pembelajaran, dan (3) pemenuhan kompetensi non-akademik lulusan sesuai dengan pengguna lulusan dan dunia kerja.

BAB VI
PENUTUP
Pasal 6

- a. Peraturan Direktur ini dibuat untuk dipergunakan sebagai pedoman bagi seluruh pejabat struktural di lingkungan Politeknik Negeri Jakarta dalam pelaksanaan *tracer study*.
- b. Peraturan Direktur ini berlaku sejak tanggal ditetapkan. Apabila terdapat kekeliruan akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Depok
Pada tanggal 26 Januari 2022
Direktur,



Dr. Sc. H. Zainal Nur Arifin, Dipl.Ing, HTL, MT 
NIP: 196308091992011001 